



OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS EN EL ÁMBITO DE DOCENCIA

OBJETIVO	Formulación	Categoría	Responsable	Participante
OD1	Consolidar la oferta educativa de la Universidad, promoviendo la actualización de los contenidos y procesos de enseñanza- aprendizaje.	Objetivo general	VRTC	VRE
OD11	Hacer más atractiva la oferta en los títulos, con especial incidencia en aquellos con menor demanda, a través de programas específicos para su difusión y actualización, mediante la promoción de dobles titulaciones, la colaboración interuniversitaria, y la implementación de la formación dual.	Objetivo específico	VRTC	
OD12	Promover la oferta de grados y másteres con títulos semipresenciales y nuevos dobles títulos intercentro, para facilitar la flexibilidad y multidisciplinariedad.	Objetivo específico	VRTC	
OD13	Potenciar la formación dual en la docencia reglada, estableciendo alianzas con empresas y entidades locales, para ofrecer a los estudiantes una educación práctica directamente orientada al entorno laboral.	Objetivo específico	VRTC	
OD14	Promover la incorporación de las demandas y necesidades del mercado laboral en las revisiones de memoria y actualización de los títulos existentes.	Objetivo específico	VRTC	
OD15	Actualizar la oferta de doctorado, así como sus procedimientos y estructuras.	Objetivo específico	VRTC	VRE
OD16	Actualizar y mejorar permanentemente el programa del Aula de Mayores.	Objetivo específico	VRE	
OD17	Promover la incorporación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la docencia impartida en la UCA.	Objetivo específico	VRTC	VRSC
OD2	Adecuar la oferta educativa de la UCA con las demandas sociales y económicas del territorio, basándonos en nuestras fortalezas.	Objetivo general	VRTC	VRTC/VREE
OD21	Fortalecer el mapa de títulos con titulaciones cercanas a nuestra realidad territorial y económica respaldándonos en las experiencias de los centros y departamentos, y considerando los recursos propios de la Universidad.	Objetivo específico	VRTC	VRTC/VREE

OD22	Promover títulos propios alineados con las necesidades del territorio, dotándolos de visibilidad y haciéndolos atractivos mediante sellos de calidad.	Objetivo específico	VRTC	VRE
OD3	Adoptar medidas para mejorar el conocimiento por parte de la sociedad de la oferta formativa de la Universidad de Cádiz.	Objetivo general	VRTC	VRE/DGCE/VRCA
OD31	Aumentar la visibilidad y promoción de los títulos.	Objetivo específico	VRTC	DGCE
OD4	Promover la excelencia en la docencia y la innovación docente, garantizando una experiencia académica enriquecedora y accesible para todos los colectivos implicados.	Objetivo general	VRTC	VRP
OD41	Fortalecer la mejora de la docencia a través de actuaciones de innovación.	Objetivo específico	VRP	Biblioteca
OD42	Potenciar la dotación de recursos para la Docencia.	Objetivo específico	VRTC	VRP/GER/VRSC/VRCA
OD43	Optimizar el procedimiento de ordenación académica.	Objetivo específico	VRP	VRP
OD44	Promover estrategias pedagógicas y académicas que reviertan en mejoras del rendimiento de los estudiantes y su finalización exitosa de los estudios.	Objetivo específico	VRE	VRTC/Biblioteca
OD45	Impulsar las acreditaciones de los centros para mejorar la calidad de los títulos.	Objetivo específico	VRTC	
OD46	Atender a las particularidades de la docencia en el campo de Ciencias de la Salud.	Objetivo específico	VRCSBCU	VRIT



OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS EN EL ÁMBITO DE INVESTIGACIÓN

OBJETIVO	Formulación	Categoría	Responsables	Participantes
OI1	Facilitar y promover la investigación de calidad e impacto.	Objetivo general	VRIT	
OI11	Incentivar la actividad investigadora y la productividad científica de todas las áreas de conocimiento.	Objetivo específico	VRIT	VRCBA
OI12	Desarrollar un programa de acceso a los recursos que potencie la capacidad de los Grupos de Investigación e Institutos de la UCA.	Objetivo específico	VRIT	GER/VRCBA
OI13	Promover la captación de financiación externa para la investigación.	Objetivo específico	VRIT	
OI14	Apoyar y potenciar la investigación clínica y en Ciencias de la Salud.	Objetivo específico	VRCBCU	VRIT/VRTC
OI2	Fortalecer la proyección internacional de la investigación.	Objetivo general	VRIT	VRINT
OI21	Promover la internacionalización en la solicitud de proyectos y la contratación de personal.	Objetivo específico	VRIT	VRINT
OI22	Promover la movilidad y el posicionamiento internacional del personal investigador.	Objetivo específico	VRIT	VRINT
OI3	Captar y retener talento Investigador.	Objetivo general	VRIT	VRP
OI31	Apoyar a los investigadores en sus procesos de reconocimiento y acreditación.	Objetivo específico	VRIT	VRP
OI32	Facilitar y promover la incorporación de talento a los equipos de investigación.	Objetivo específico	VRIT	



OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS EN EL ÁMBITO DE DESARROLLO ECONÓMICO

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Responsable	Participantes
ODE1	Fomentar y apoyar la actividad emprendedora, y la generación de nuevas empresas e iniciativas emprendedoras en la comunidad universitaria.	Objetivo General	VREE	
ODE11	Fomentar la cultura emprendedora y capacitar en creatividad, innovación y habilidades emprendedoras a la Comunidad Universitaria, para impulsar el interés y la motivación para la creación de empresas e iniciativas emprendedoras.	Objetivo Especifico	VREE	
ODE12	Acompañar a las personas emprendedoras en el desarrollo de sus proyectos.	Objetivo Especifico	VREE	
ODE13	Afianzar el liderazgo de la Universidad en el ecosistema emprendedor.	Objetivo Especifico	VREE	
ODE14	Impulsar el desarrollo del intra-emprendimiento en la UCA, identificando oportunidades que provengan de la propia comunidad universitaria.	Objetivo Especifico	VREE	
ODE2	Fomentar y fortalecer las relaciones con el sector empresarial y las instituciones de nuestro entorno.	Objetivo General	VREE	VRCBA/VRIT/D GRRII
ODE21	Dinamizar y potenciar colaboraciones con empresas e instituciones que contribuyan al desarrollo económico y social del territorio.	Objetivo Especifico	VREE	VRCBA/VRIT
ODE22	Fortalecer la relación y colaboración con el Consejo Social de la UCA, trabajando en conjunto para impulsar iniciativas que promuevan el vínculo entre la universidad y la sociedad, y que respondan a las necesidades del entorno empresarial y de la comunidad en general.	Objetivo Especifico	VREE	
ODE3	Mejorar la empleabilidad de los egresados de la UCA.	Objetivo General	VREE	VREE
ODE31	Potenciar y facilitar la conexión entre nuestros estudiantes y egresados con el mercado laboral, facilitando su inserción profesional.	Objetivo Especifico	VREE	
ODE32	Implementar nuevas e innovadoras acciones formativas dirigidas al desarrollo de competencias, actitudes y comportamientos demandados por el mercado laboral.	Objetivo Especifico	VREE	
ODE4	Impulsar la transferencia de la investigación e innovación generada.	Objetivo General	VRIT	CEIMAR / VREE
ODE41	Fomentar y facilitar la conexión entre los investigadores (grupos e institutos) y las empresas e instituciones.	Objetivo Especifico	VRIT	CEIMAR / VREE
ODE42	Potenciar el desarrollo de proyectos de transferencia y patentes.	Objetivo Especifico	VRIT	VREE



OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS EN EL ÁMBITO DE DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL

OBJETIVO	Formulación	Categoría	Responsable	Participantes
ODSC1	Implantar un proyecto de compromiso social de la Universidad con su entorno.	Objetivo General	VRSC	VRCBA
ODSC11	Consolidar y extender los programas actuales de Acción Social	Objetivo Especifico	VRSC	VRCBA
ODSC12	Impulsar la Proyección Social de nuestra universidad, divulgando la "cara amable" de la UCA y estableciendo una conexión más estrecha con el territorio.	Objetivo Especifico	VRSC	DGCE
ODSC13	Promover la participación del Consejo Social en el desarrollo de actividades que fomenten la conexión de la Comunidad Universitaria y la sociedad, a través de actividades de voluntariado y programas de emprendimiento social.	Objetivo Especifico	VRSC	
ODSC2	Reforzar y proyectar la oferta cultural de la Universidad de Cádiz.	Objetivo General	VRSC	VCBA/VRIT
ODSC21	Consolidar e incrementar la visibilidad de los programas culturales.	Objetivo Especifico	VRSC	VCBA/VRIT
ODSC22	Construir espacios culturales en los centros universitarios, tanto expositivos como escénicos, que servirán como lugares de cohesión y encuentro cultural.	Objetivo Especifico	VRSC	VRI
ODSC23	Fomentar el talento cultural apoyando y reconociendo iniciativas de creación artística.	Objetivo Especifico	VRSC	
ODSC24	Impulsar la identificación, catalogación, digitalización y análisis del patrimonio histórico, cultural y artístico de la Universidad de Cádiz con el objetivo de conservarlo, protegerlo y exponerlo.	Objetivo Especifico	VRI / Biblioteca	VRSC
ODSC25	Promover la participación del Consejo Social en el desarrollo de la programación cultural de la UCA.	Objetivo Especifico	VRSC	
ODSC3	Promover la difusión de avances de la investigación desarrollada en la Universidad, así como su impacto en el desarrollo de la sociedad.	Objetivo General	VRIT	Biblioteca
ODSC31	Potenciar actuaciones que permitan un mayor conocimiento y difusión de las actividades de investigación y transferencia.	Objetivo Especifico	DGCE	VRIT

ODSC32	Impulsar la Ciencia Abierta, para incrementar el impacto social de la actividad investigadora y de transferencia que se realiza.	Objetivo Especifico	VRIT	Biblioteca / Servicio de Publicaciones
--------	--	---------------------	------	--



OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS EN EL ÁMBITO DE INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVO	Formulación	Categoría	Responsable	Participantes
OIT1	Promover la internacionalización del currículum y de la oferta académica.	Objetivo General	VRINT	VTC
OIT11	Ampliar la oferta de asignaturas, títulos y programas impartidos en inglés.	Objetivo Especifico	VRINT	VTC/VRP
OIT12	Aumentar de forma sostenible la oferta de programas conjuntos con universidades extranjeras.	Objetivo Especifico	VRINT	VRTC
OIT13	Fomentar el desarrollo de las competencias lingüísticas de toda la comunidad universitaria, incluidos estudiantes, PDI y PTGAS.	Objetivo Especifico	VRINT	VRE/GER/VRP
OIT2	Proyectar y posicionar la UCA a nivel internacional.	Objetivo General	VRINT	GER/VRP/VRIT
OIT21	Intensificar la presencia institucional en redes, foros y alianzas internacionales.	Objetivo Especifico	VRINT	
OIT22	Potenciar la cooperación en docencia e investigación con países y universidades prioritarios para la UCA: América Latina, Norte de África y África Subsahariana, y Europa del Este y Asia Central.	Objetivo Especifico	VRINT	VRP
OIT23	Incentivar la participación de la comunidad UCA en programas de movilidad internacional y/o proyectos de internacionalización.	Objetivo Especifico	VRINT	GER/VRP
OIT3	Promover la sostenibilidad de la alianza SEA-EU.	Objetivo General	VRINT	VRTC/GER/VRP/VRIT

OIT31	Consolidar el liderazgo de la UCA en la alianza SEA-EU.	Objetivo Especifico	VRINT	
OIT32	Promover la creación de nuevos programas conjuntos y potenciar la investigación entre las universidades socias de la alianza, implicando a las distintas áreas de conocimiento.	Objetivo Especifico	VRINT	VTC/VRIT
OIT33	Aumentar la participación de la comunidad UCA en las actividades de la alianza.	Objetivo Especifico	VRINT	VRTC/GER/VRP/VRIT
OIT4	Impulsar la internacionalización en casa.	Objetivo General	VRINT	VRP/VRTC/GER/VRE
OIT41	Crear un International Campus para articular la oferta de actividades formativas, de investigación y lúdico-deportivas, presenciales y online, con participación de personal y estudiantes extranjeros y de la UCA	Objetivo Especifico	VRINT	VRP/VRE
OIT42	Aumentar la movilidad entrante de estudiantes y de PDI como medio para promover la interculturalidad y el intercambio lingüístico de la comunidad UCA	Objetivo Especifico	VRINT	VRE
OIT43	Desarrollar actividades formativas virtuales y/o híbridas con universidades extranjeras.	Objetivo Especifico	VRINT	VRP
OIT5	Potenciar la implicación de la Universidad de Cádiz en materia de cooperación internacional al desarrollo.	Objetivo General	VRINT	VRTC/GER/VRE
OIT51	Impulsar las misiones de identificación, ejecución y evaluación de proyectos de Cooperación Internacional al Desarrollo.	Objetivo Especifico	VRINT	VRP/VRE
OIT52	Intensificar las actividades de sensibilización y educación para el desarrollo.	Objetivo Especifico	VRINT	VRE
OIT53	Ampliar la oferta de plazas de voluntariado internacional.	Objetivo Especifico	VRINT	VRP



OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS EN EL ÁMBITO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL

OBJETIVO	Formulación	Categoría	Responsables	Participantes
OTD1	Desarrollar la transformación digital en el ámbito de la educación.	Objetivo General	VIRTUD	
OTD11	Impulsar el aprendizaje adaptado a través de la tecnología educativa.	Objetivo Especifico	VIRTUD	
OTD12	Apoyar al docente para el despliegue de experiencias de formación basadas en tecnologías educativas.	Objetivo Especifico	VIRTUD	VP
OTD2	Desarrollar la transformación digital en el ámbito de la investigación y transferencia.	Objetivo General	VIRTUD	
OTD21	Proporcionar servicios digitales para la mejora de las actividades de investigación, transferencia y difusión.	Objetivo Especifico	VIRTUD	VI/ DGE
OTD22	Facilitar la participación de nuestros investigadores en comunidades e iniciativas globales de ciencia abierta.	Objetivo Especifico	VIRTUD	VI/DGE
OTD3	Avanzar en la gobernanza y la gestión digital.	Objetivo General	VIRTUD	
OTD31	Avanzar en el desarrollo de los sistemas de administración electrónica, generando valor y poniendo el foco en las personas.	Objetivo Especifico	VIRTUD	GER
OTD32	Avanzar en la interoperabilidad de la información digital.	Objetivo Especifico	VIRTUD	GER
OTD33	Desarrollar buenas prácticas de gobierno del dato para avanzar en la transformación digital	Objetivo Especifico	VIRTUD	GER
OTD34	Reforzar las capacidades en materia de ciberseguridad.	Objetivo Especifico	VIRTUD	GER
OTD4	Promover la transformación digital a través de una cultura de innovación digital.	Objetivo General	VIRTUD	
OTD41	Desarrollar un plan de transformación digital para la universidad.	Objetivo Especifico	VIRTUD	
OTD42	Promover y gestionar una cultura de innovación digital.	Objetivo Especifico	VIRTUD	
OTD43	Avanzar en la transformación digital de la gestión académica en los centros y otras unidades de gestión académica.	Objetivo Especifico	VIRTUD	VRTC



OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS EN EL ÁMBITO DE SOSTENIBILIDAD

OBJETIVO	Formulación	Categoría	Responsable	Participantes
OS1	Promover un modelo de gobernanza de la Universidad responsable, eficiente y participativo.	Objetivo General	VRSC	
OS11	Desarrollar un modelo colaborativo de gobernanza en la UCA.	Objetivo específico	VRSC	SG/VRTC/VIRTUD/GER
OS12	Fomentar mecanismos de coordinación y comunicación entre las unidades de gestión y el equipo de dirección.	Objetivo específico	VRSC	
OS13	Fomentar la participación de la comunidad universitaria en los procesos de decisión.	Objetivo específico	VRSC	SG/GER/DGRI
OS14	Simplificar los procesos y normativa de la UCA manteniéndola puntualmente actualizada a los cambios legislativos.	Objetivo específico	SG	GER
OS15	Fomentar la profesionalización de la gestión.	Objetivo específico	GER	
OS16	Desarrollar un Sistema de Dirección Estratégica.	Objetivo específico	VRSC	GER
OS17	Estructurar y optimizar los canales de comunicación interna y externa.	Objetivo específico	DGCE	
OS18	Consolidar el compromiso de la UCA con los ODS integrándolos en el modelo de gestión.	Objetivo específico	VRSC	SG/GER
OS2	Garantizar la sostenibilidad económica y financiera de la institución	Objetivo General	GER/VRSC	
OS21	Planificar plurianualmente las inversiones y grandes actuaciones de la Universidad y vincularlas a los objetivos estratégicos.	Objetivo Específico	GER	VRI
OS22	Diseñar y desplegar un plan de captación de recursos externos, con implicación del Consejo Social.	Objetivo Específico	GER/VRSC	Consejo Social
OS23	Diseño un modelo de gestión de recursos destinados a la docencia e investigación, al objeto de buscar una mayor eficiencia de los mismos	Objetivo Específico	GER	

OS24	Revisión del Modelo de Financiación y contrato programa de Centros y Departamentos al objeto de alinearlo con el Modelo de Financiación y Contrato Programa de las Universidad Públicas Andaluzas.	Objetivo Especifico	GER	
OS25	Mantener mecanismos que garanticen la transparencia en la gestión económica y financiera.	Objetivo especifico	VRSC	
OS3	Promover la sostenibilidad ambiental como un elemento diferenciador de la UCA y de su modelo de gestión.	Objetivo General	VRI/VRSC	VRI
OS31	Elaboración del I Plan de Sostenibilidad Ambiental UCA 2025-2030	Objetivo especifico	VRI/VRSC	
OS32	Fomentar un compromiso activo de la comunidad universitaria con la sostenibilidad ambiental.	Objetivo especifico	VRSC	
OS33	Promover la formación complementaria y la formación continua en materia de sostenibilidad ambiental.	Objetivo especifico	VRSC	
OS34	Fomentar la incorporación de la perspectiva ambiental en la investigación y transferencia.	Objetivo especifico	VRSC	
OS35	Fomentar la incorporación de la perspectiva ambiental en la actividad docente.	Objetivo especifico	VRSC	
OS36	Desarrollar una planificación urbanística y edificatoria armónica y sostenible que promocióne la biodiversidad y la protección del entorno y el patrimonio.	Objetivo especifico	VRI/VRSC	GER
OS37	Implantar medidas de eficiencia energética que reduzcan nuestra huella de carbono y supongan un ahorro en la factura energética.	Objetivo especifico	VRI/VRSC	
OS38	Implantar medidas concretas que aseguren una gestión eficiente y sostenible del recurso hídrico en nuestras instalaciones.	Objetivo especifico	VRI/VRSC	
OS39	Minimizar la producción de residuos y vertidos, así como mejorar el sistema de gestión y recogida de residuos destinados a su reciclaje y reutilización.	Objetivo especifico	VRI/VRSC	
OS310	Elaborar un Plan de Movilidad Universitaria segura y sostenible.	Objetivo especifico	VRI/VRSC	
OS311	Fomentar la sostenibilidad en la contratación pública	Objetivo especifico	VRI/VRSC	



OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS EN EL ÁMBITO DE PERSONAS

OBJETIVO	Formulación	Categoría	Responsable	Participantes
OP1	Mejorar la calidad de vida y promover la salud de toda la comunidad universitaria.	Objetivo General	VRCSCBU	VRCBA/VRE
OP11	Apoyar y promover la mejora de la salud psíquica y física de la comunidad universitaria.	Objetivo Especifico	VRCSCBU	VRCBA/VRE
OP12	Mejorar las condiciones de acceso, habitabilidad y uso de los campus universitarios, con especial atención a las personas que presentan necesidades específicas.	Objetivo Especifico	VRI	VRSC/DGCE/DGD/DGI/GER
OP2	Mejorar la experiencia universitaria de nuestros estudiantes.	Objetivo General	VRE	VIRTUD
OP21	Incentivar la integración de los estudiantes como miembros activos de la comunidad universitaria, apostando por la generación de una vida universitaria plena, con especial consideración la de quienes presentan condiciones de vulnerabilidad y menores tasas de participación.	Objetivo Especifico	VRE	DGD
OP22	Garantizar el acceso a la información al estudiantado sobre sus estudios tanto al comienzo de su formación académica como durante su estancia en la universidad.	Objetivo Especifico	VRE	VIRTUD
OP23	Fomentar el acceso de los estudiantes a una formación integral, más allá de los contenidos asociados con la docencia reglada.	Objetivo Especifico	VRE	
OP3	Integrar a los egresados en la comunidad universitaria.	Objetivo General	VRE	VIRTUD/SG/VRI
OP31	Facilitar la incorporación de nuestros egresados a la vida académica de la universidad.	Objetivo Especifico	VRE	VIRTUD/SG
OP32	Promover el acceso de los egresados a los servicios específicos que oferta la universidad para su colectivo.	Objetivo Especifico	VRE	VRTC

OP33	Promover la difusión de obras literarias, artísticas y académicas de alta calidad realizadas por antiguos alumnos egresados, integrándolos activamente en la oferta cultural de la UCA.	Objetivo Especifico	VSC	VE
OP4	Mejorar Condiciones laborales del PTGAS y PDI.	Objetivo General	VRCSBCU	GER
OP41	Mejorar la seguridad y las condiciones de salud laboral de los puestos de trabajo, así como la adaptación de dichos puestos a las personas con necesidades específicas.	Objetivo Especifico	VRI	GER
OP42	Mejorar e impulsar nuevas medidas en el marco del Plan de Acción Social.	Objetivo Especifico	VRSC	GER
OP43	Mejorar las medidas de conciliación personal, familiar y laboral.	Objetivo Especifico	DGI	VRSC
OP44	Implantar el Teletrabajo como herramienta de apoyo a la organización.	Objetivo Especifico	GER	VRP/VRSC
OP45	Mantener una RPT actualizada y orientada a resolver las necesidades reales de la UCA garantizando el relevo generacional y retención del talento.	Objetivo Especifico	GER/VRP	
OP46	Implementar itinerarios formativos dirigidos a la actualización y mejora del desempeño del personal de la UCA.	Objetivo Especifico	GER/VRP	Biblioteca
OP47	Revisar los procedimientos de selección de personal para hacerlos más ágiles y eficientes.	Objetivo Especifico	GER/VRP	
OP48	Implantar la Evaluación del Desempeño y Carrera Profesional Horizontal del PTGAS.	Objetivo Especifico	GER	
OP49	Apoyar al PDI en el desarrollo de su carrera académica.	Objetivo Especifico	VRP	
OP410	Apoyo al personal que desarrolla su actividad en el SAS y que participa en la actividad docente en la UCA ya sea como vinculado, asociado, o tutorizando las prácticas clínicas.	Objetivo Especifico	VRCSBCU	VRP
OP5	Promover un entorno universitario diverso, equitativo, e inclusivo.	Objetivo General	DGI	DGD
OP51	Establecer mecanismos para garantizar la igualdad efectiva entre los hombres y las mujeres que componen la comunidad universitaria, eliminando cualquier forma de discriminación.	Objetivo Especifico	DGI/DGD	

OP52	Establecer mecanismos para garantizar la detección temprana, la prevención e intervención ante cualquier forma de acoso, violencia y discriminación hacia las mujeres, o cualquier persona o grupo por razón de orientación sexual, identidad de género, etnia, o situación de vulnerabilidad.	Objetivo Especifico	DGI/DGD	
OP53	Establecer mecanismos de gestión de la diversidad en los diversos ámbitos de la Universidad.	Objetivo Especifico	DGI/DGD	
OP54	Fomentar la igualdad real e inclusión de toda la comunidad universitaria.	Objetivo Especifico	DGI/DGD	VRCSBCU
OP55	Asegurar la cobertura de las necesidades específicas de las personas con algún tipo de discapacidad u otras condiciones de diversidad funcional que pueda suponer una barrera a la igualdad de oportunidades.	Objetivo Especifico	DGI/DGD	